

**XIX Reunión Anual de la Red Pymes Mercosur:
*PYMES, innovación y desarrollo***

Gestión ambiental en PyMEs en la Ciudad de Buenos Aires

El Impacto de la “reconversión verde” en el empleo y la competitividad

**Fundación Centro de Investigaciones para la Transformación
(CENIT)**

Ignacio Carciofi (IIEP-UBA-CONICET/CENIT)

Daniela Ramos (CENIT/UNTREF)

Martín del Castillo (CENIT)

25 de Septiembre de 2014

INDICE TEMAS A ABORDAR

- OBJETIVOS DEL PROYECTO
- SITUACIÓN AMBIENTAL DE LAS PYMES DE LA CABA
- LA METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
 - MUESTRA
 - ENCUESTA
- RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA



Los Objetivos de la Investigación

- Estudiar el impacto de la adopción de prácticas ambientales en las PyMEs de la CABA sobre el empleo y la productividad.
- PyMes de la CABA+CUENCA M-R que hayan estado vinculadas con programas públicos de reconversión ambiental
- Se desarrolla de forma simultánea en la ciudad de Lima (Perú):
 - Grupo GEA

La estructura global del Proyecto

- Tres pilares
 - Gestión ambiental, competitividad y empleo
 - Efectos de los procesos de restructuración ambiental en la competitividad y el empleo. Literatura teórica y empírica
 - Políticas de estímulo implementadas en otros países. Identificación de *mejores prácticas*.
 - Estado de situación de la CABA, estudio empírico: metodología y resultados.
 - Aspectos cualitativos basados en casos de estudio

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA (I)

Características de CABA y AMBA y Cuenca Matanza Riachuelo

La Ciudad enfrenta múltiples problemas ambientales:

- gestión deficitaria de los residuos sólidos urbanos,
- inadecuada disposición de los líquidos cloacales
- distribución ineficiente de agua corriente (alto porcentaje de pérdidas),
- contaminación sonora, del aire y visual,
- contaminación de los cursos de agua, principalmente del Río de la Plata y de la cuenca Matanza-Riachuelo

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA (II)

Características de la Cuenca Matanza Riachuelo

- Comprende CABA y 12 municipios de la Provincia de BA, un total de 2200 km²
- En sus orillas viven alrededor de 5 millones de personas conviviendo con unas 26.000 empresas
- La situación de maltrato ambiental data de la época colonial
- Múltiples focos de contaminación por parte de los asentamientos urbanos y las empresas allí

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA

Cuenca Matanza-Riachuelo



Fuente: Fundación Ambiente y Recursos Naturales (FARN)

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA (III)

Características de las empresas:

- Conjunto heterogéneo de empresas: tamaño, tecnologías, contaminantes, etc.
 - Curtiembres, frigoríficos-chacinados, galvanoplastías, laboratorios, imprentas, empresas químicas y de bebidas
 - Grado de cumplimiento: BAJO
- Dificultades estructurales y coyunturales (macro)
- Crecientes exigencias de la legislación local
- Coexistencia de múltiples jurisdicciones (Nación, CABA y AMBA)
- Comentario: Experiencia de CENIT en PyME y Medio Ambiente: Trabajo para el APRA

Metodología

- Recordar objetivo final del estudio
- Inexistencia de un directorio de empresas que hayan realizado actividades tendientes a disminuir su impacto ambiental
- Listados publicados por agencias gubernamentales (planes de reconversión finalizados)
- CABA + GBA (Cuenca Matanza-Riachuelo)
- Tamaño de las PyMEs: hasta 300 ocupados, 450 empresas elegibles, se hizo un barrido para obteniendo 102 encuestas efectivas: una tasa superior al 20%
- Encuesta presencial o telefónica (35 mins)

La encuesta: Bloques (I)

- (1) Pregunta filtro
 - Adopción de medidas ambientales dentro de los últimos tres años.
- (2) Características ambientales de la empresa
 - Asesores/consultores
 - Requisitos ambientales a proveedores, exigencias de clientes y certificaciones en materia ambiental
- (3) Motivaciones
 - De mercado (clientes y proveedores)
 - Presión de ONG, entidades vecinales y otros actores
 - Finalidad de la estrategia: Proactividad vs. Reactividad

La encuesta: Bloques (II)

- (4) Obstáculos y barreras
 - Altos costos, dificultad en el financiamiento,, falta de mano de obra calificada, etc.
- (5) Efectos de la reconversión
 - Medioambiente
 - Empleo
 - Competitividad
- (6) Políticas públicas
 - Dificultad en el cumplimiento de la normativa
 - Percepción de la rigurosidad de la normativa
 - Participación y evaluación de programas
- (7) Datos de la empresa y del entrevistado

Resultado del trabajo de campo (I)

Composición de la muestra

Actores de influencia

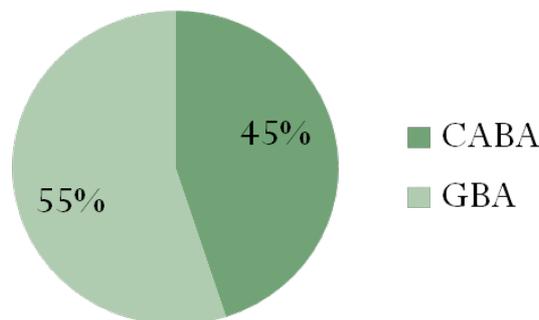
Motivaciones

Obstáculos

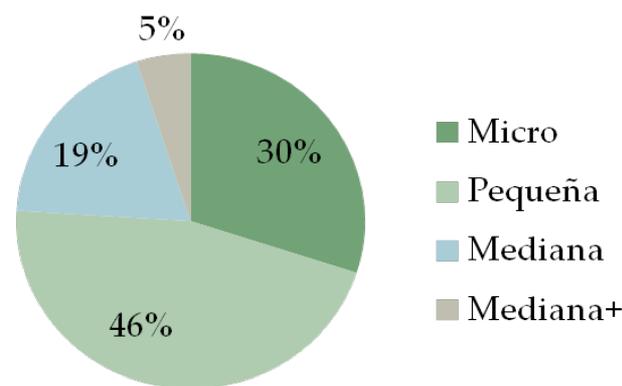
Efectos sobre la competitividad y el empleo

Composición de la muestra (I)

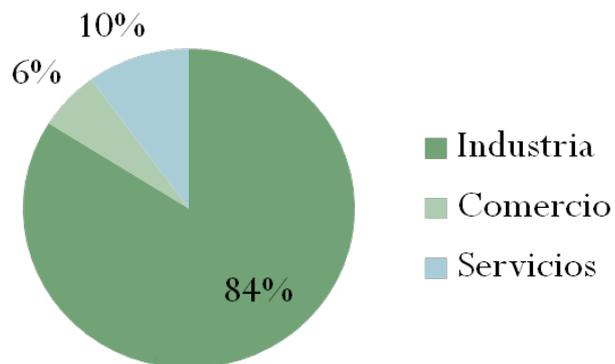
Localización



Tamaño

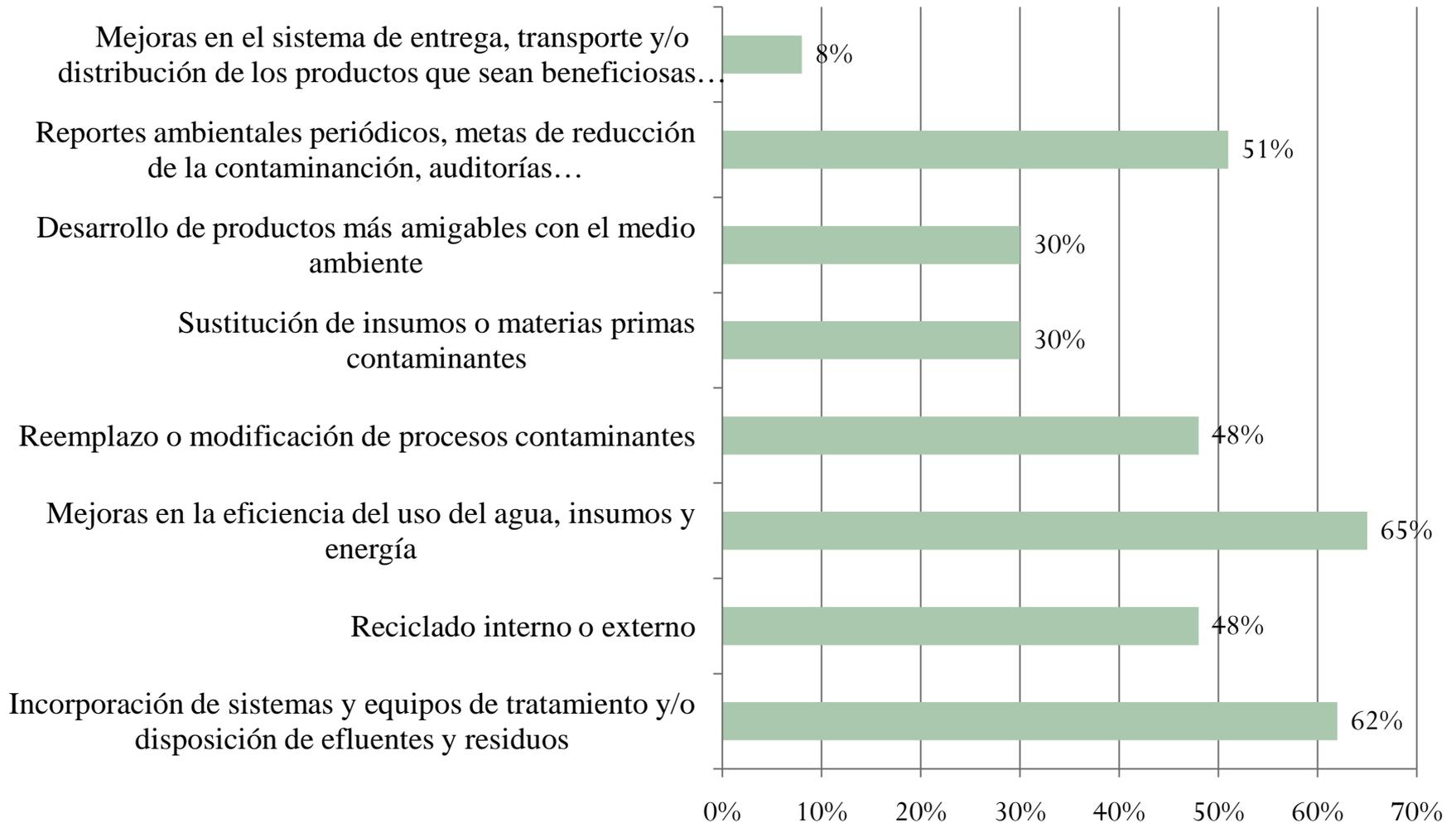


Sector de actividad

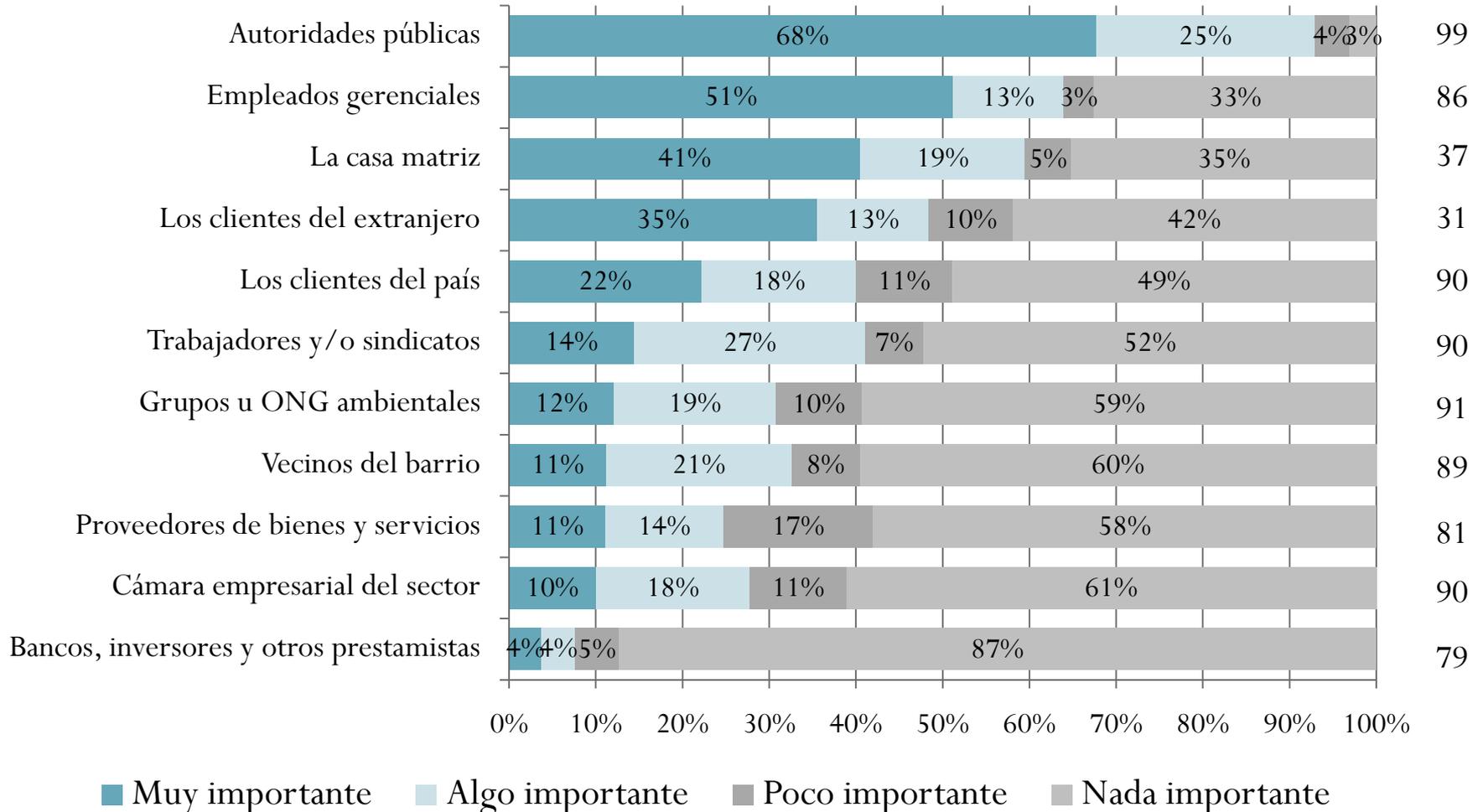


Alimentos: 26%
Productos elaborados de mental: 18%
Productos de caucho y plástico: 8%
Sustancias y productos químicos: 12%
Otros: 36%

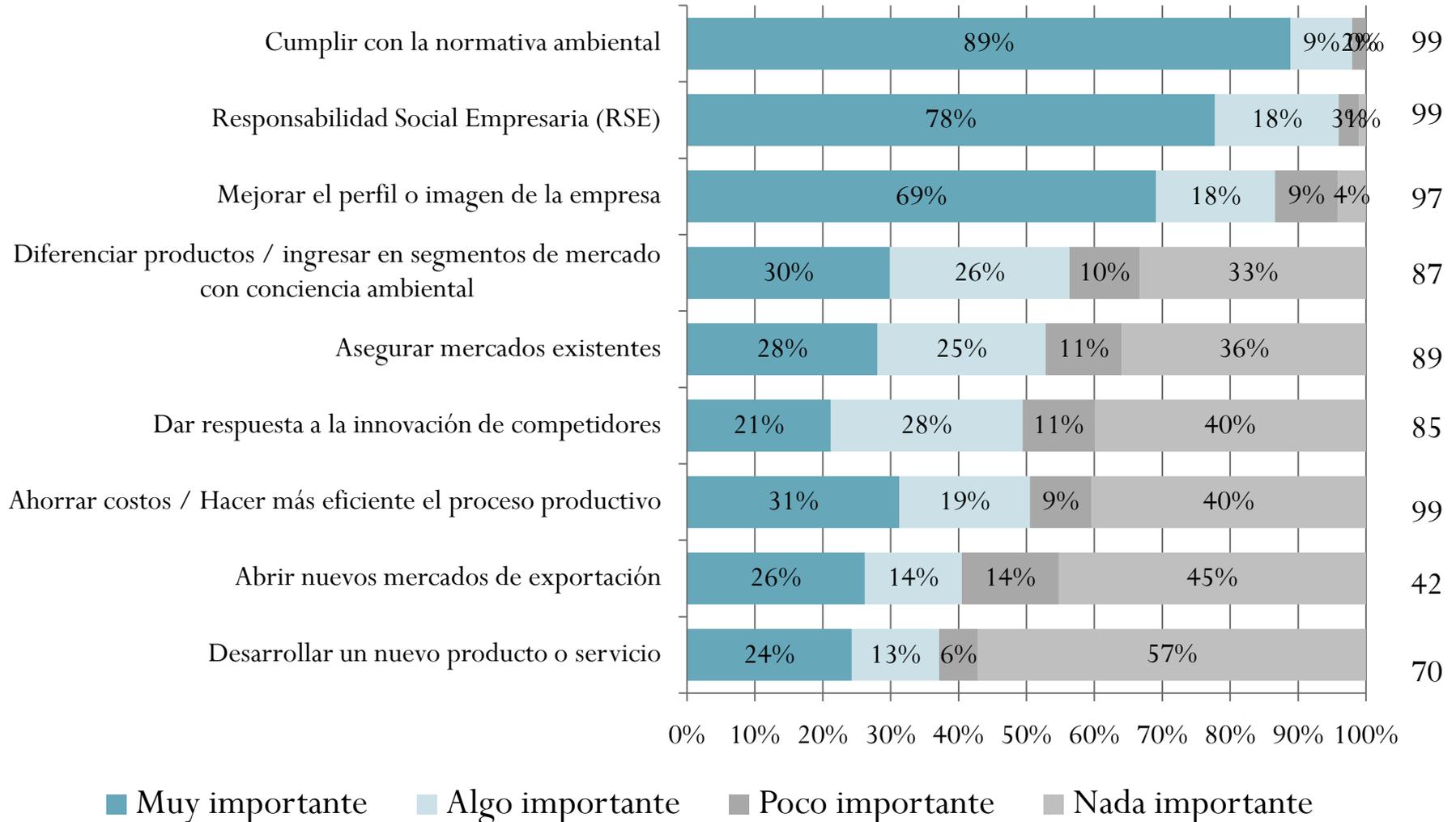
Medidas introducidas en los últimos tres años



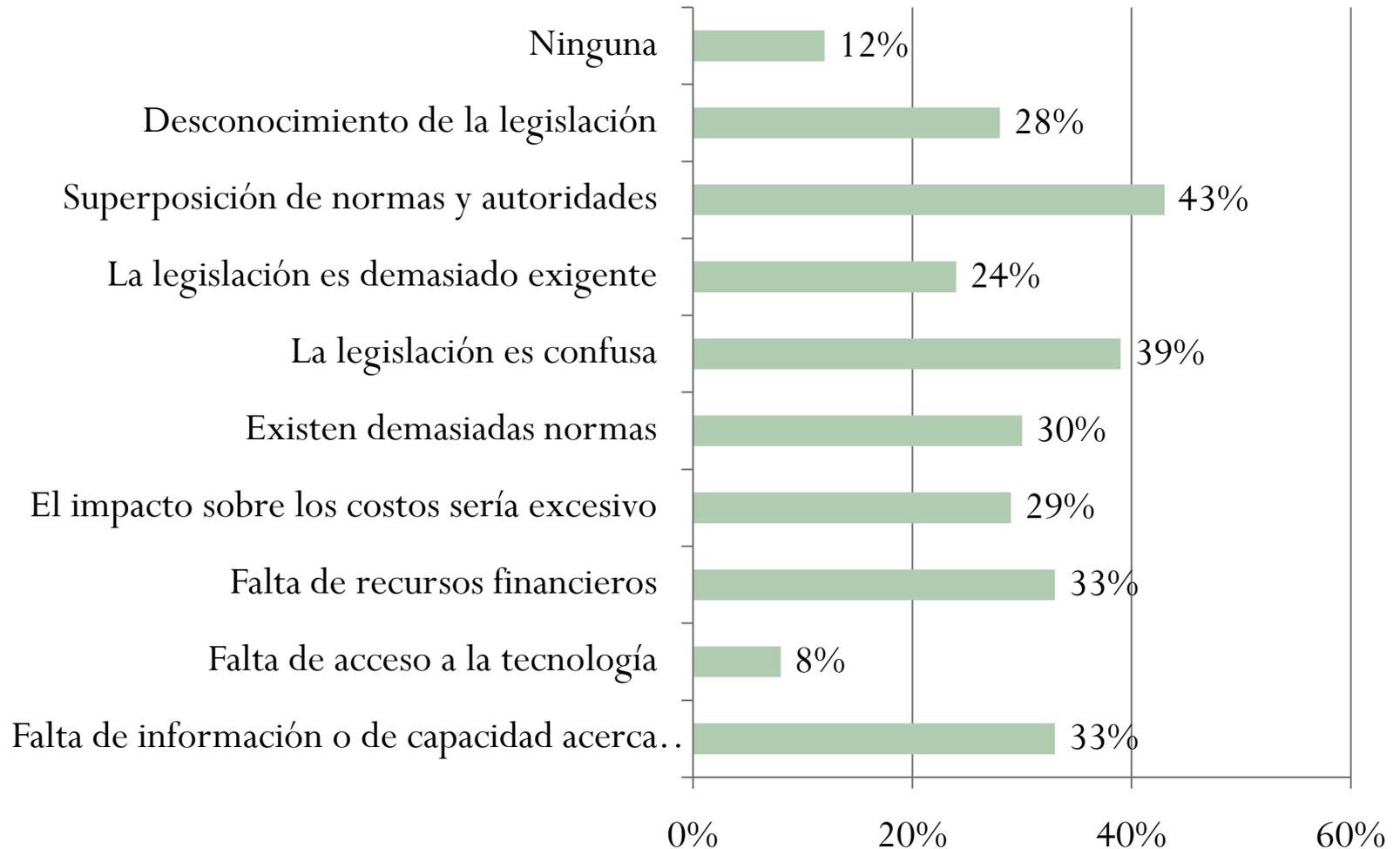
Importancia de los siguientes actores como factores de influencia en la implementación de mejores prácticas de gestión y producción



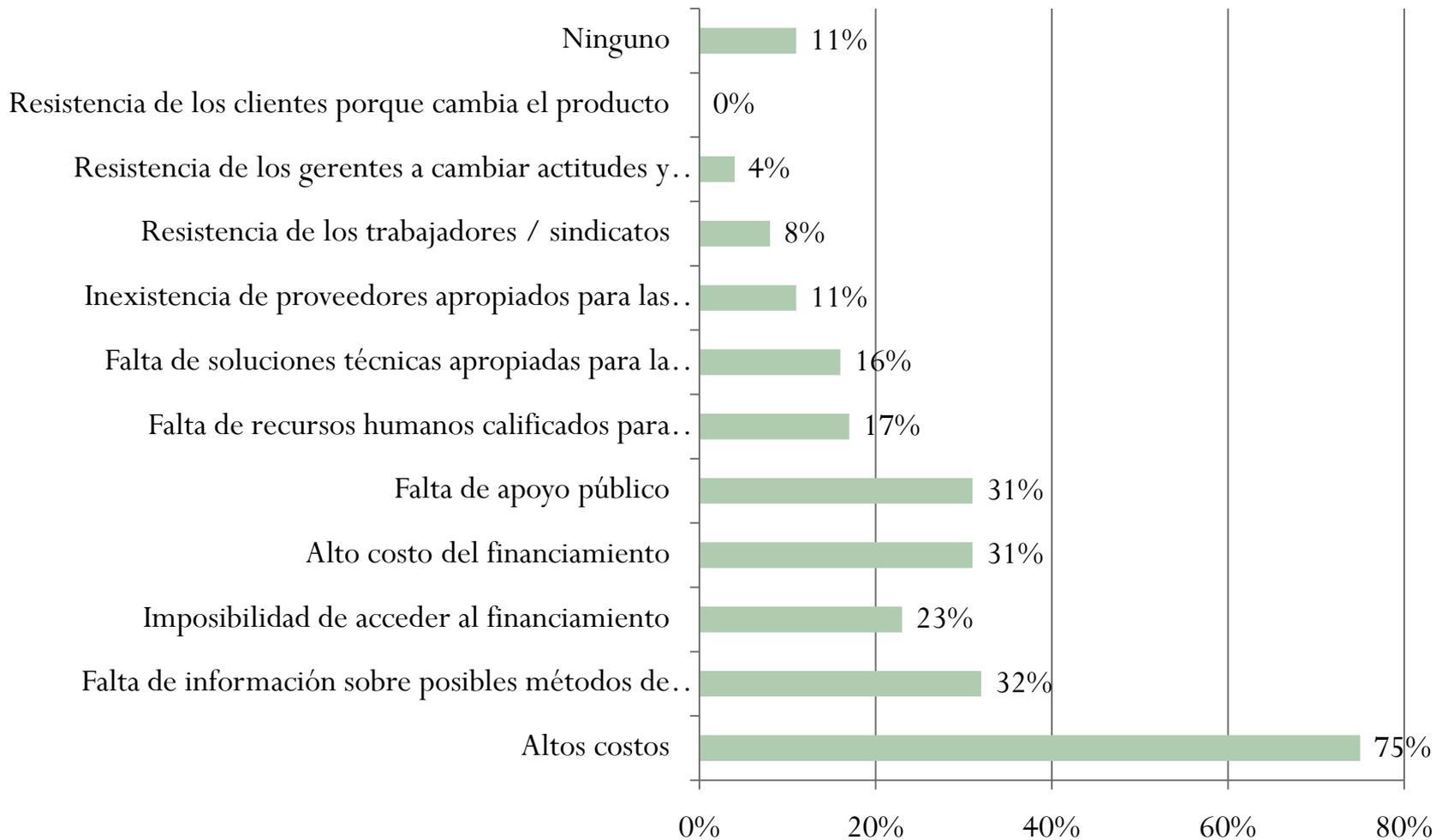
Motivaciones detrás de la implementación de mejores prácticas de gestión y producción



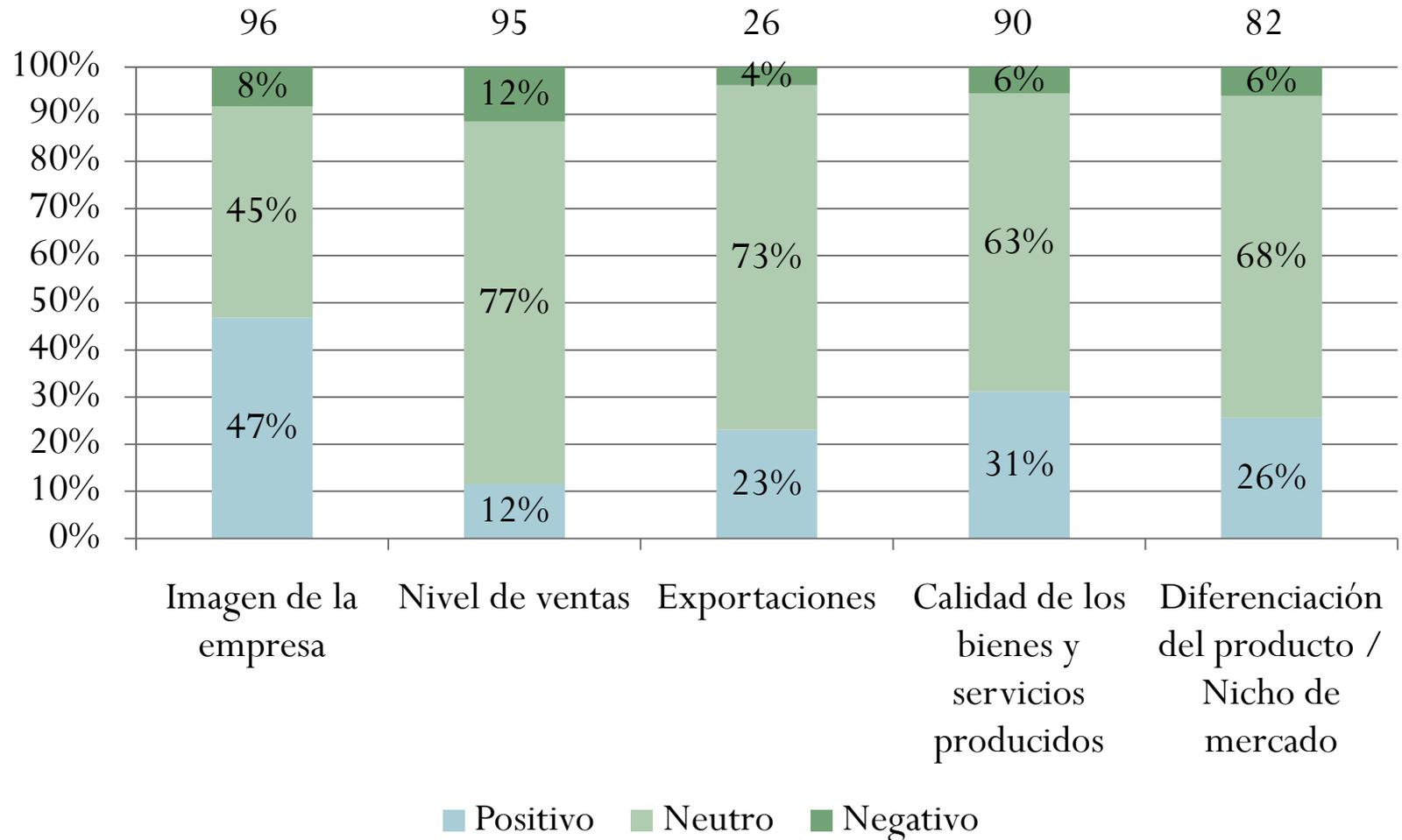
¿Tiene alguna dificultad para cumplir con la legislación ambiental?



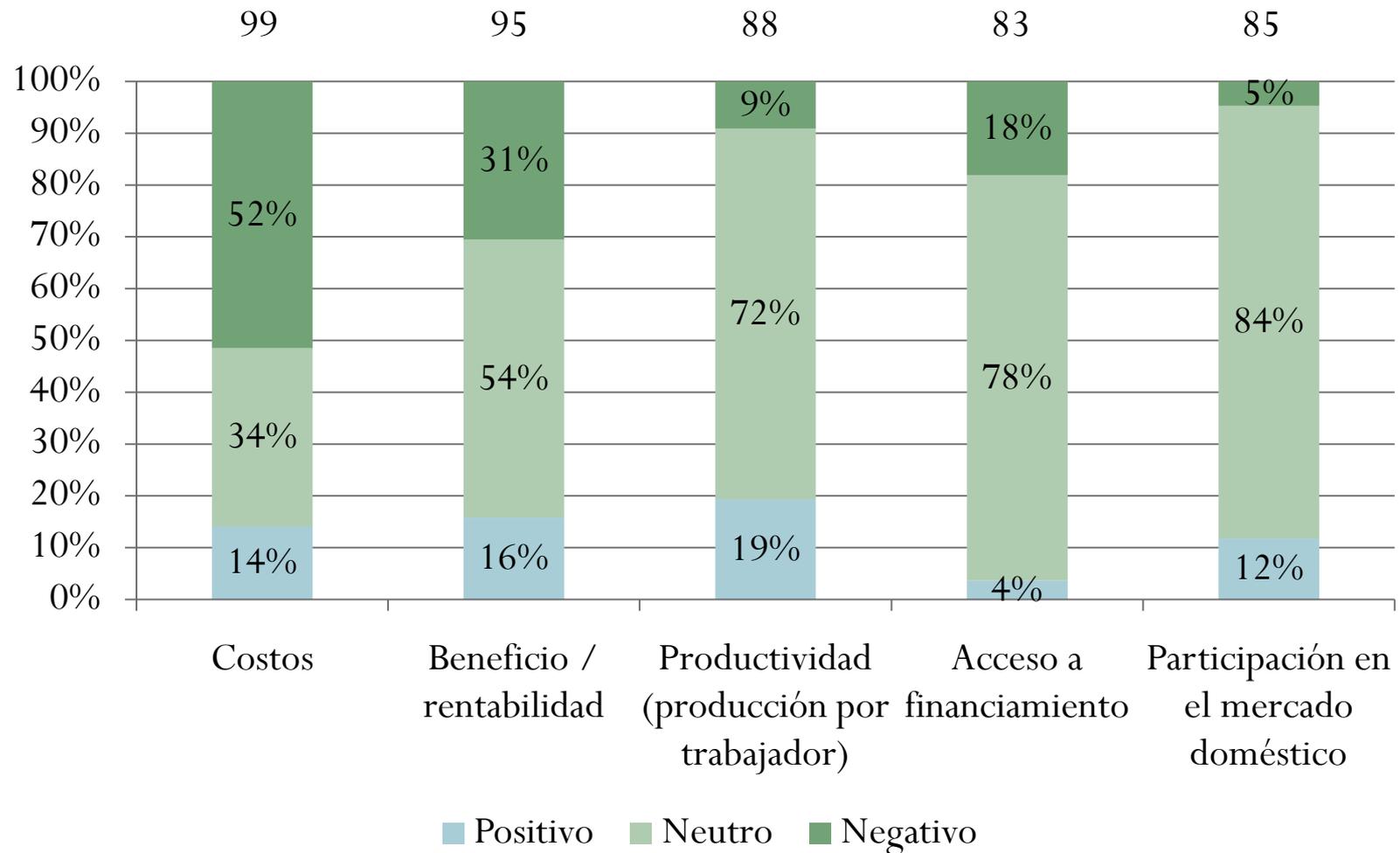
¿Cuáles fueron las dificultades que ha tenido que enfrentar la empresa para adoptar medidas ambientales?



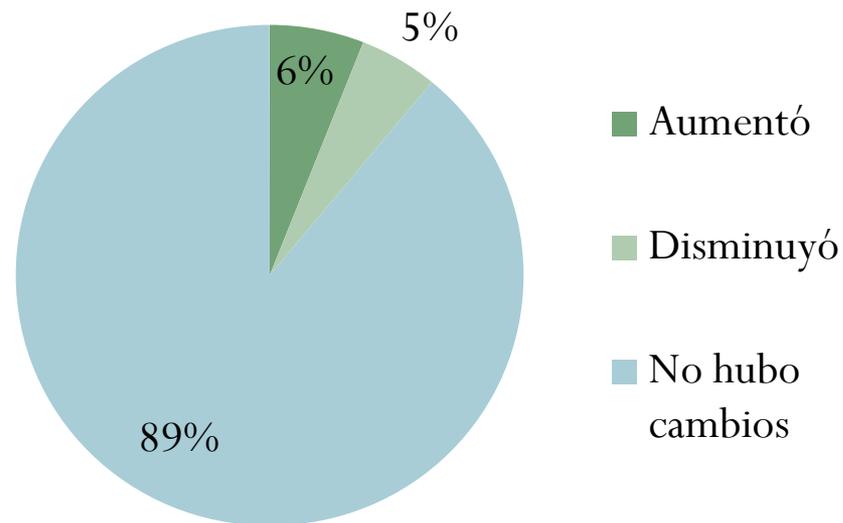
Con relación a la situación económica de la empresa ¿qué efecto tuvieron las medidas ambientales? (I)



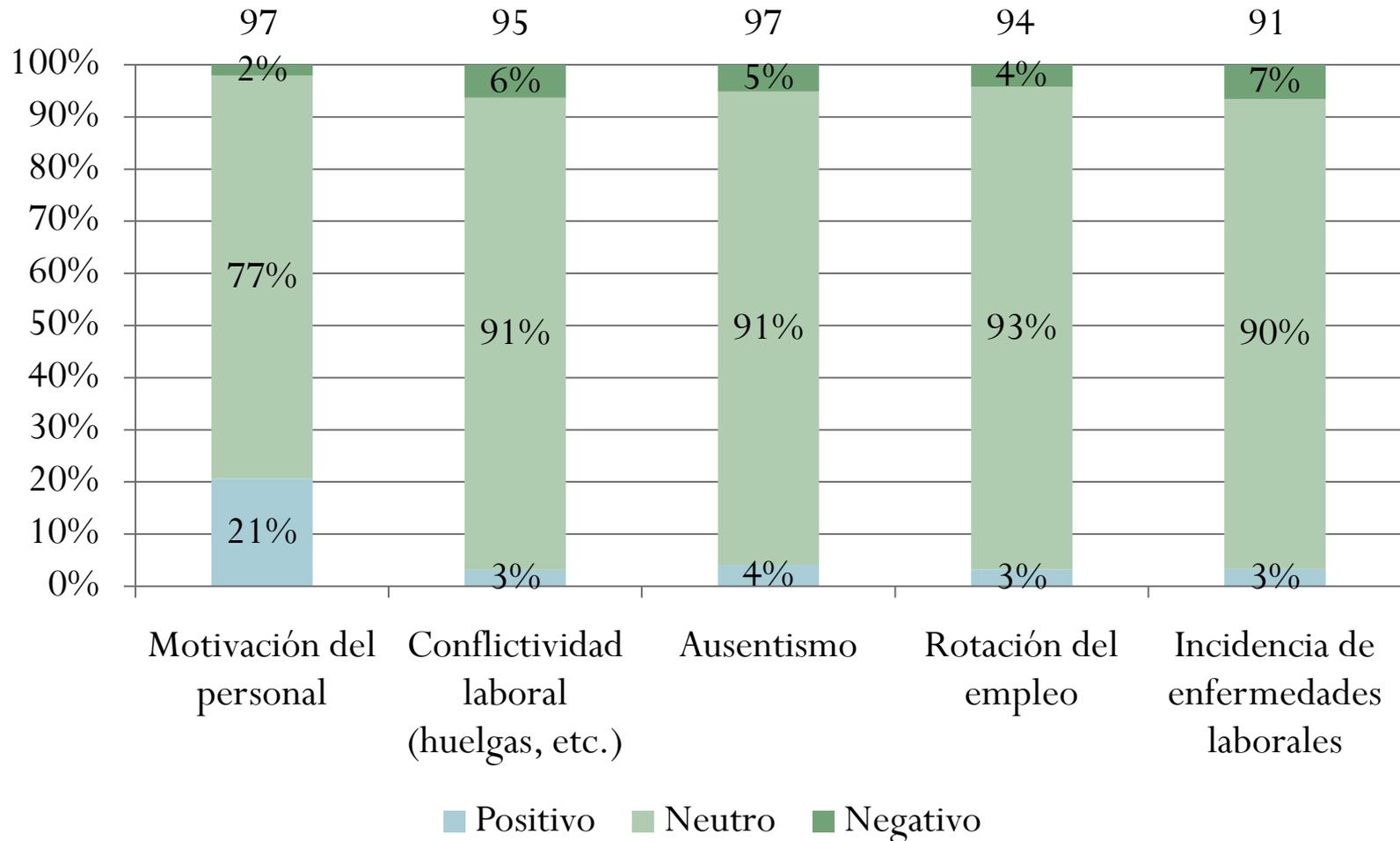
Con relación a la situación económica de la empresa ¿qué efecto tuvieron las medidas ambientales? (II)



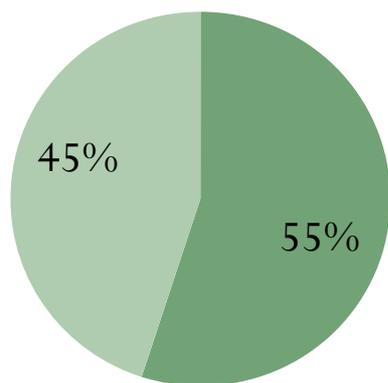
¿Qué pasó con el número de empleados a partir de la adopción de medidas ambientales ?



¿Qué tipo de impacto tuvieron las medidas ambientales adoptadas?

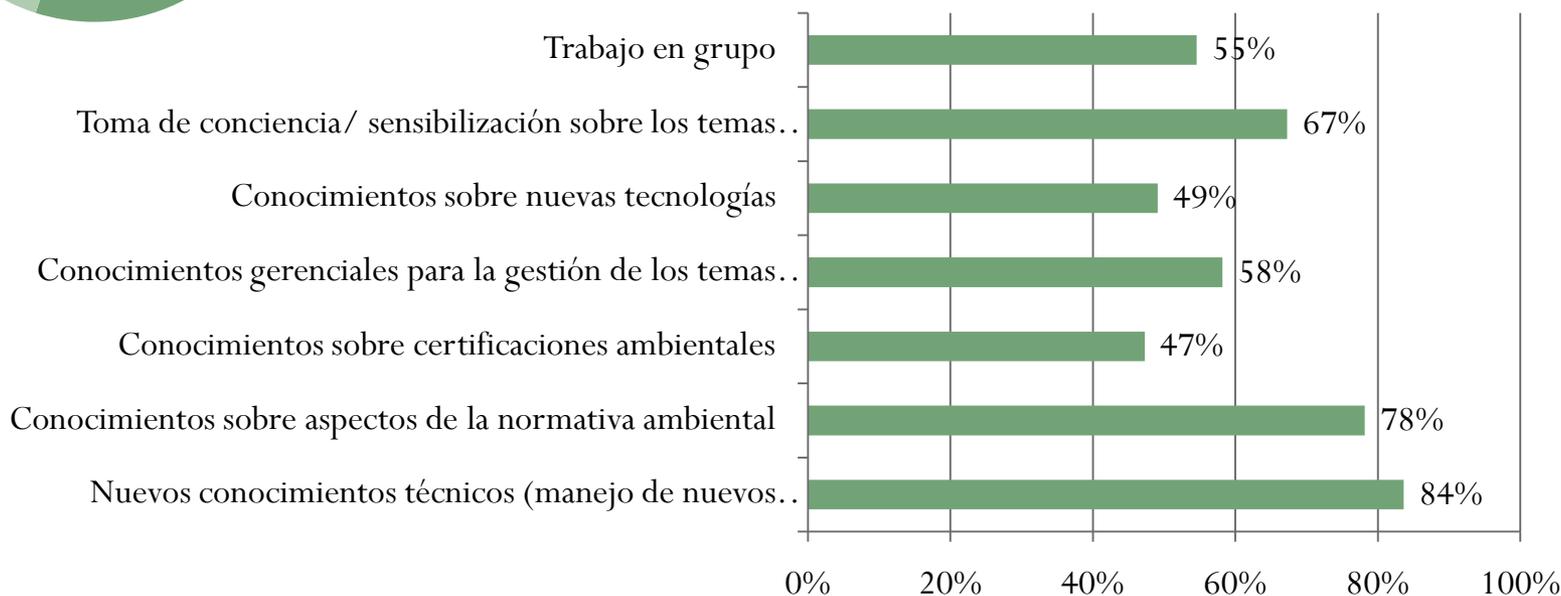


A partir de la adopción de las medidas ambientales, ¿se han requerido de nuevas habilidades y/o calificaciones en el personal con la finalidad de seguir desarrollando las actividades?

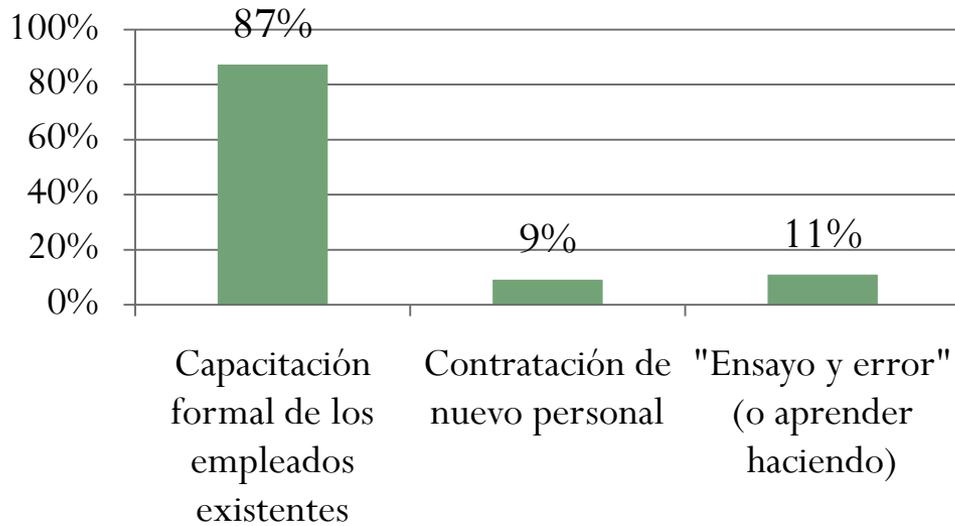


■ Sí
■ No

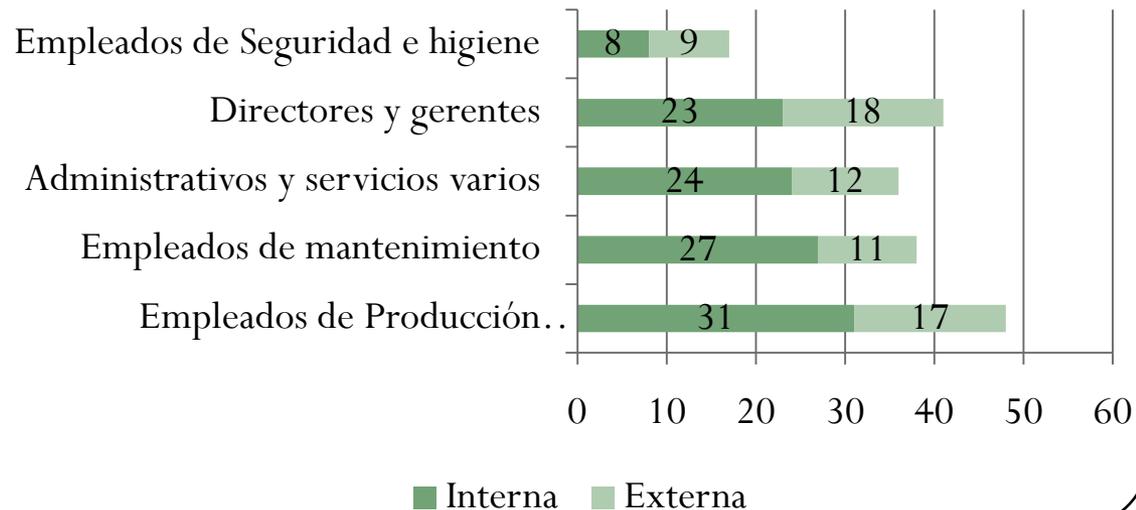
¿Cuáles han sido las nuevas habilidades y/o calificaciones necesarias para seguir desarrollando las actividades?



¿Cómo han adquirido las nuevas habilidades y/o calificaciones?



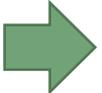
↓
 ¿Quiénes recibieron capacitación y de que forma (interna o externa)?



Reflexiones finales (I)

- Obstáculos:
 - Normativa
 - Continúa presente el desconocimiento de la normativa, la dificultad para interpretarla y la superposición de normas y autoridades
 - Implementación
 - Elevados costos; dificultad de acceder al crédito; falta de información
- Motivaciones:
 - No han variado en el tiempo
 - Comportamientos reactivos
 - Cumplimiento de la normativa ambiental; mejora de la imagen empresaria

Reflexiones finales (II)

- Empleo:
 - La RA no está asociada a una reducción del nivel de ocupación, tampoco a un aumento  Continuar con medidas y programas de apoyo a la reconversión.
 - La reconversión ambiental ha tenido efectos cualitativos en el empleo; con readecuación de tareas.
 - Mayor importancia a los temas de capacitación y concientización de los empresarios y el personal.
- Competitividad
 - Aumento de costos  Impulsar la reconversión en los momentos favorables del ciclo.

Muchas gracias

<http://pymesverdes.wix.com/proyecto>

- Ignacio Carciofi (IIEP-UBA-CONICET/CENIT) carciofi@econ.uba.ar
- Daniela Ramos (CENIT/UNTREF) danielaramos@fund-cenit.org.ar
- Martín del Castillo (CENIT) martin.delcastillo@fund-cenit.org.ar

cenit
centro de investigaciones
para la transformación



IDRC | CRDI

Canada