

*VIII Congreso Internacional de Economía y Gestión
ECON 2014*

**Gestión ambiental en PyMEs en la Ciudad de
Buenos Aires**

**El Impacto de la “reconversión verde” en el
empleo y la competitividad**

**Fundación Centro de Investigaciones para la Transformación
(CENIT)**

Daniela Ramos (CENIT/UNTREF)

Ignacio Carciofi (IIEP-UBA-CONICET/CENIT)

Martín del Castillo (CENIT)

30 de Octubre de 2014

INDICE TEMAS A ABORDAR

- ¿QUIÉNES SOMOS?
- OBJETIVOS DEL PROYECTO
- SITUACIÓN AMBIENTAL DE LAS PYMES DE LA CABA
- LA METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
 - MUESTRA
 - ENCUESTA
- RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA



CENIT: ¿QUIÉNES SOMOS?

- Es una fundación sin fines de lucro creada en 1990.
- Objetivo: contribuir al debate sobre las posibilidades y alternativas de transformación económica y social de la Argentina y América Latina.
- Áreas de trabajo:
 - (1) Desarrollo productivo e innovación
 - (2) Desarrollo sustentable
 - (3) Inversión, competitividad e integración
 - (4) Políticas y regulaciones en ciencia, tecnología e innovación
- <http://www.fund-cenit.org.ar/>



PROYECTO FINANCIADO POR IDRC

- El International Development Research Centre es una institución creada en 1970 que forma parte del programa de ayuda de Canadá destinado a los países en desarrollo.
- Apoya la investigación en estos países para encontrar soluciones a los problemas de las comunidades locales.
- Los recursos naturales, el medio ambiente y el desarrollo económico son algunas de sus áreas de interés.
- <http://www.idrc.ca/EN/Pages/default.aspx>



INDICE TEMAS A ABORDAR

- OBJETIVOS DEL PROYECTO
- SITUACIÓN AMBIENTAL DE LAS PYMES DE LA CABA
- LA METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN
 - MUESTRA
 - ENCUESTA
- RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO
- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE POLÍTICA



Los Objetivos de la Investigación

- Estudiar el impacto de la adopción de prácticas ambientales en las PyMEs de la CABA sobre el empleo y la productividad.
- PyMes de la CABA+CUENCA M-R que hayan estado vinculadas con programas públicos de reconversión ambiental
- Se desarrolla de forma simultánea en la ciudad de Lima (Perú):
 - Grupo GEA

La estructura global del Proyecto

- Tres pilares
 - Gestión ambiental, competitividad y empleo
 - Efectos de los procesos de restructuración ambiental en la competitividad y el empleo. Literatura teórica y empírica
 - Políticas de estímulo implementadas en otros países. Identificación de *mejores prácticas*.
 - Estado de situación de la CABA, estudio empírico: metodología y resultados.
 - Aspectos cualitativos basados en casos de estudio

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA (I)

Características de CABA y AMBA y Cuenca Matanza Riachuelo

La Ciudad enfrenta múltiples problemas ambientales:

- gestión deficitaria de los residuos sólidos urbanos,
- inadecuada disposición de los líquidos cloacales
- distribución ineficiente de agua corriente (alto porcentaje de pérdidas),
- contaminación sonora, del aire y visual,
- contaminación de los cursos de agua, principalmente del Río de la Plata y de la cuenca Matanza-Riachuelo

Defensoría del Pueblo de la CABA, 2012

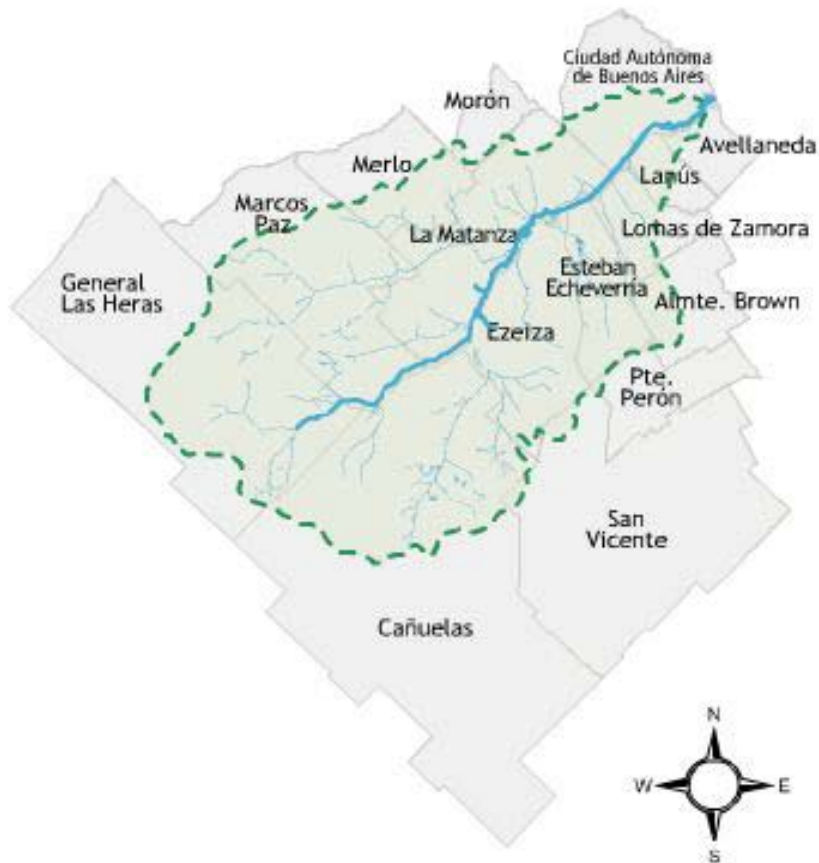
Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA (II)

Características de la Cuenca Matanza Riachuelo

- Comprende CABA y 12 municipios de la Provincia de BA, un total de 2200 km²
- En sus orillas viven alrededor de 5 millones de personas conviviendo con unas 26.000 empresas
- La situación de maltrato ambiental data de la época colonial
- Múltiples focos de contaminación por parte de los asentamientos urbanos y las empresas allí

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA

Cuenca Matanza-Riachuelo



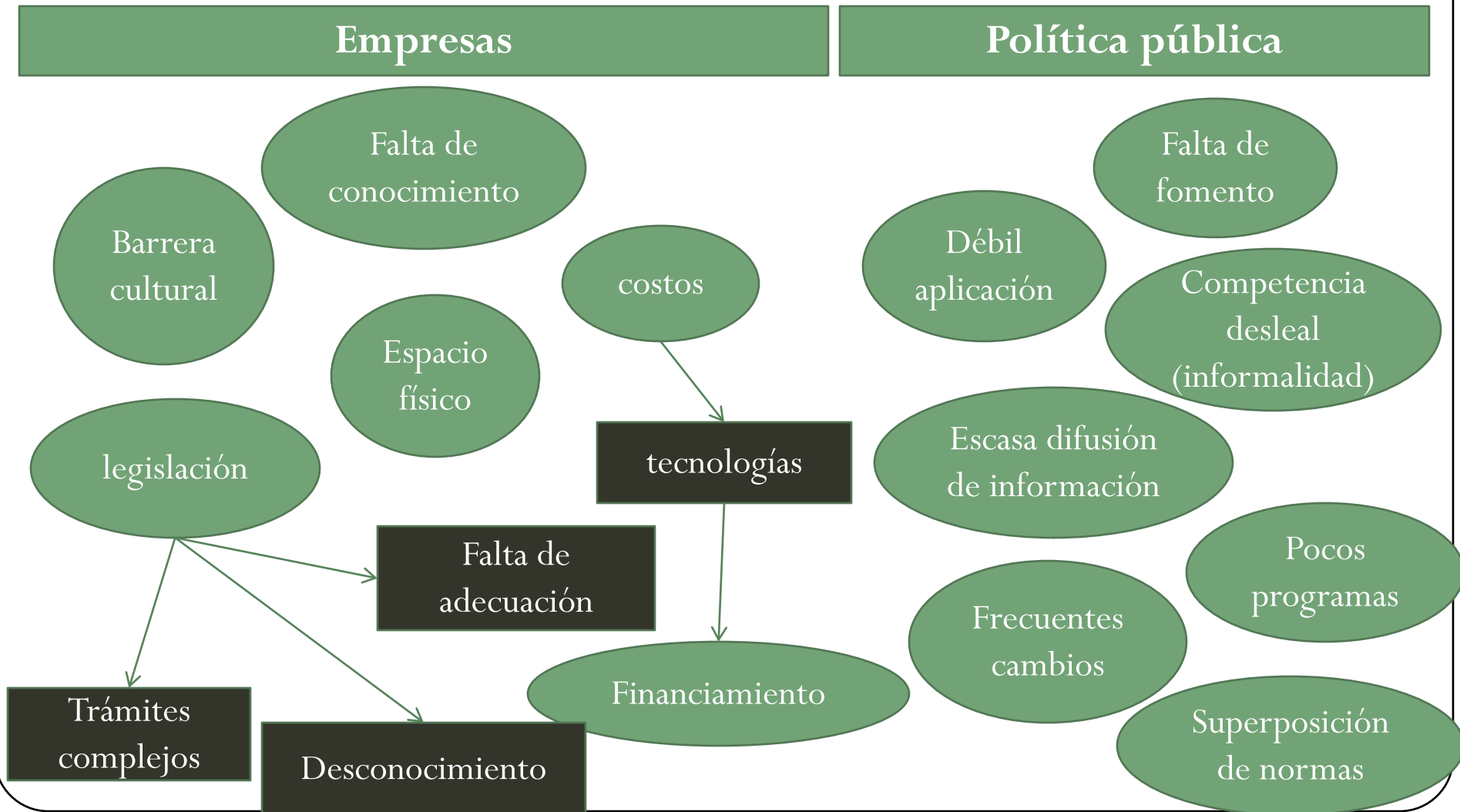
Fuente: Fundación Ambiente y Recursos Naturales (FARN)

Situación ambiental de las PyMEs de la CABA/AMBA (III)

Características de las empresas:

- Conjunto heterogéneo de empresas: tamaño, tecnologías, contaminantes, etc.
 - Curtiembres, frigoríficos-chacinados, galvanoplastías, laboratorios, imprentas, empresas químicas y de bebidas
 - Grado de cumplimiento: BAJO
- Dificultades estructurales y coyunturales (macro)
- Crecientes exigencias de la legislación local
- Coexistencia de múltiples jurisdicciones (Nación, CABA y AMBA)
- Comentario: Experiencia de CENIT en PyME y Medio Ambiente: Trabajo para el APRA

Un panorama difícil para avanzar en materia ambiental



Metodología

- Recordar objetivo final del estudio
- Inexistencia de un directorio de empresas que hayan realizado actividades tendientes a disminuir su impacto ambiental
- Listados publicados por agencias gubernamentales (planes de reconversión finalizados)
- CABA + GBA (Cuenca Matanza-Riachuelo)
- Tamaño de las PyMEs: hasta 300 ocupados, 450 empresas elegibles, se hizo un barrido para obteniendo 102 encuestas efectivas: una tasa superior al 20%
- Encuesta presencial o telefónica (35 mins)

La encuesta: Bloques (I)

- (1) Pregunta filtro
 - Adopción de medidas ambientales dentro de los últimos tres años.
- (2) Características ambientales de la empresa
 - Asesores/consultores
 - Requisitos ambientales a proveedores, exigencias de clientes y certificaciones en materia ambiental
- (3) Motivaciones
 - De mercado (clientes y proveedores)
 - Presión de ONG, entidades vecinales y otros actores
 - Finalidad de la estrategia: Proactividad vs. Reactividad

La encuesta: Bloques (II)

- (4) Obstáculos y barreras
 - Altos costos, dificultad en el financiamiento,, falta de mano de obra calificada, etc.
- (5) Efectos de la reconversión
 - Medioambiente
 - Empleo
 - Competitividad
- (6) Políticas públicas
 - Dificultad en el cumplimiento de la normativa
 - Percepción de la rigurosidad de la normativa
 - Participación y evaluación de programas
- (7) Datos de la empresa y del entrevistado

Resultado del trabajo de campo (I)

Composición de la muestra

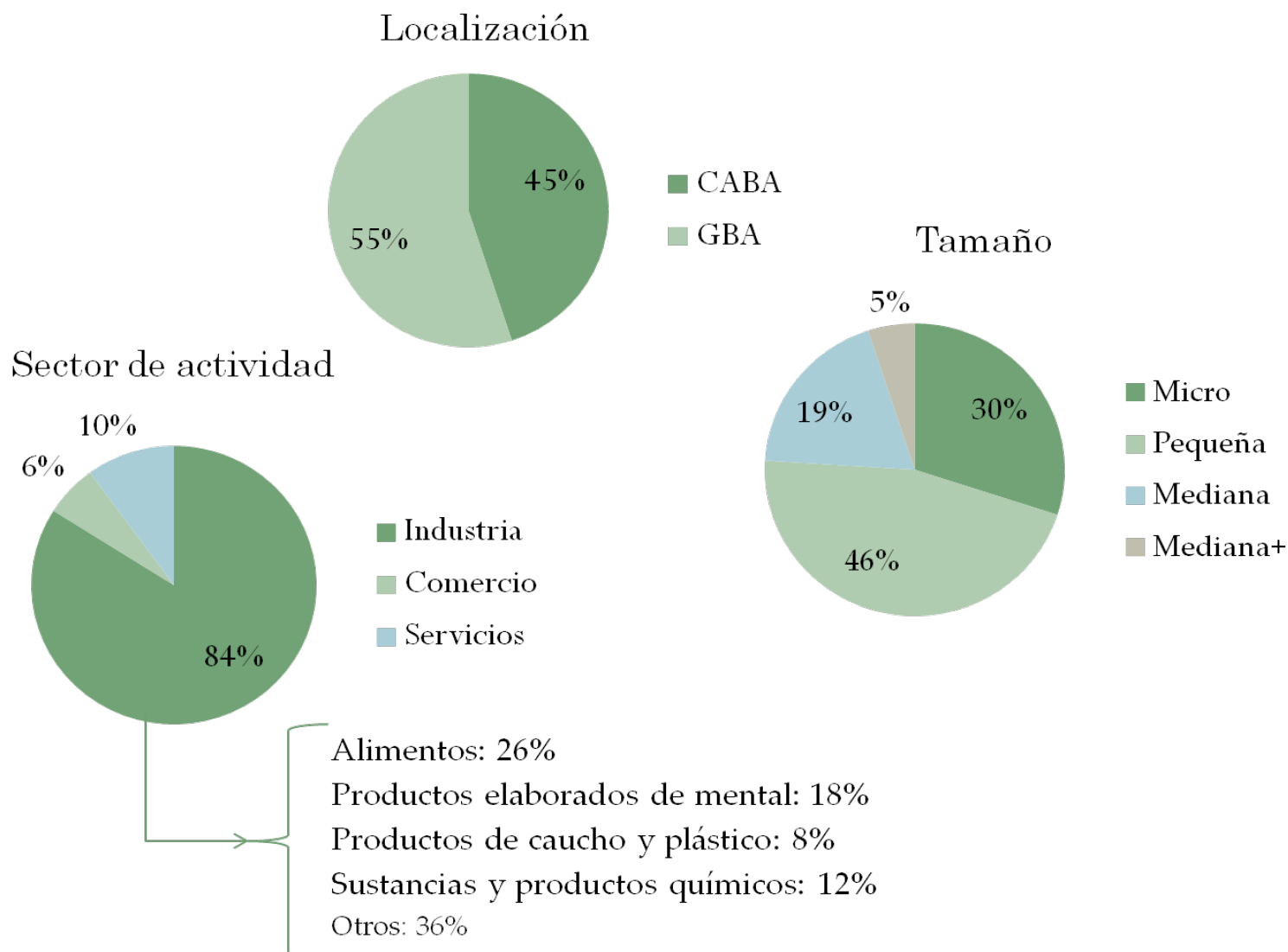
Actores de influencia

Motivaciones

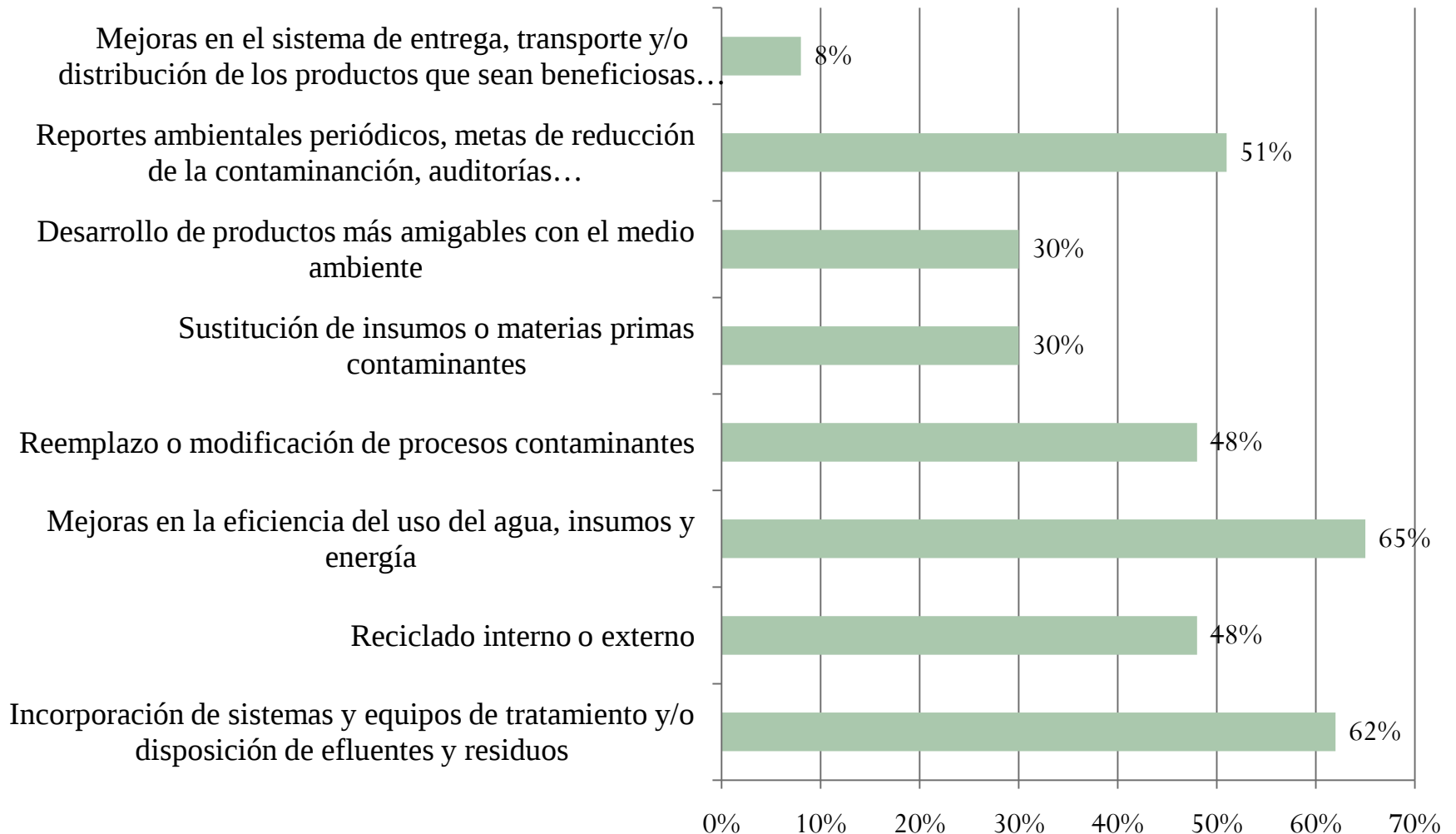
Obstáculos

Efectos sobre la competitividad y el empleo

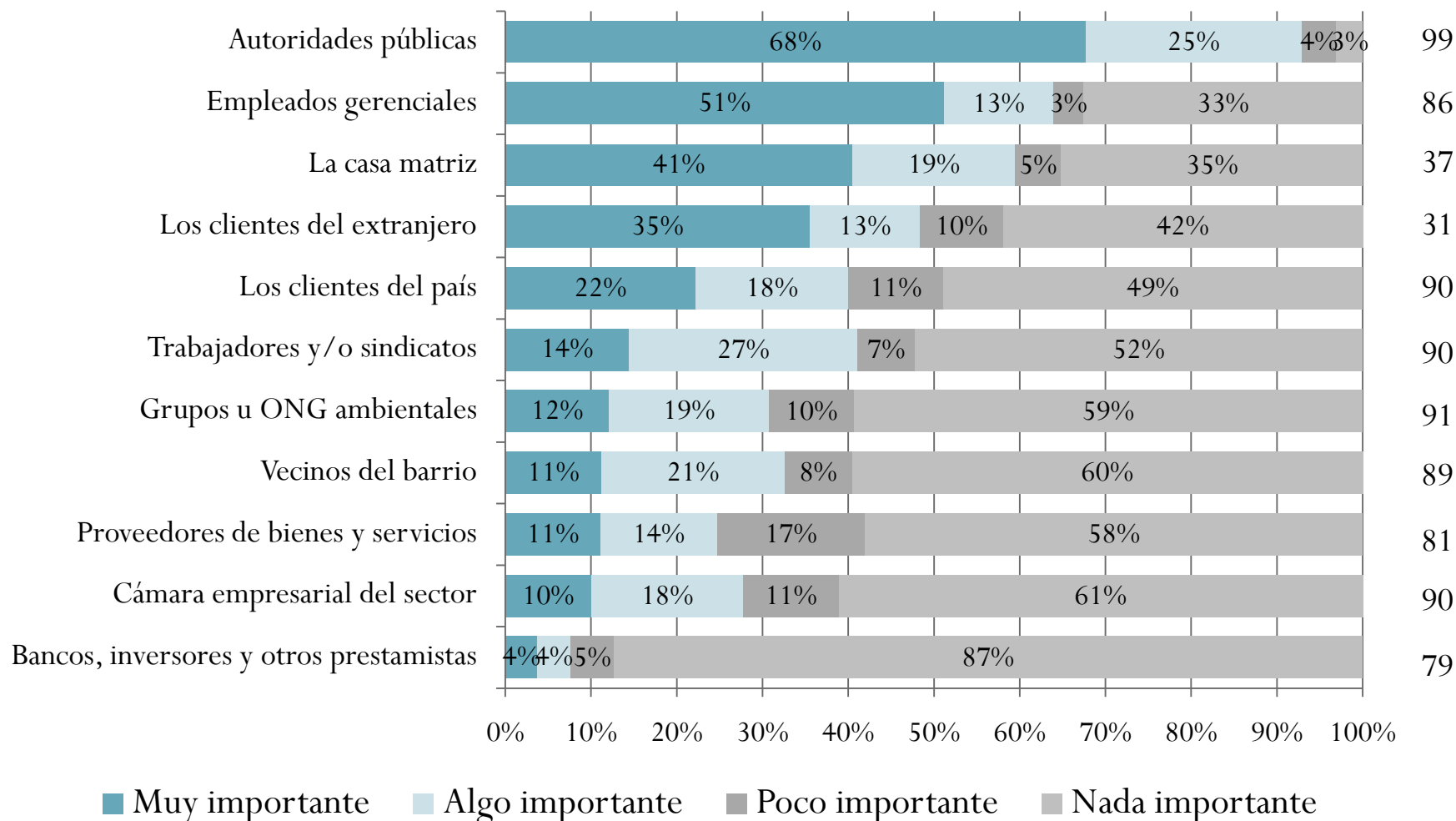
Composición de la muestra (I)



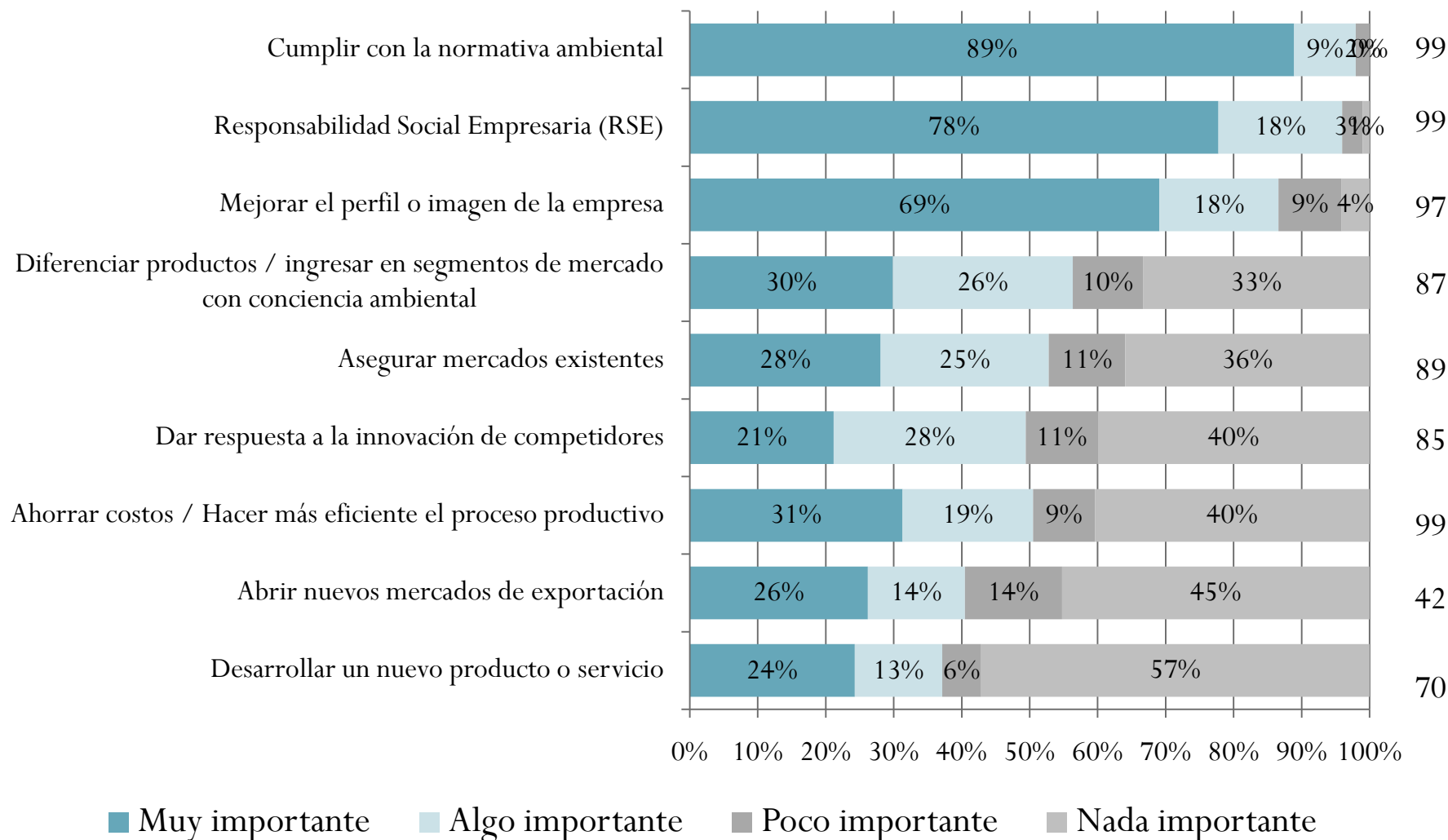
Medidas introducidas en los últimos tres años



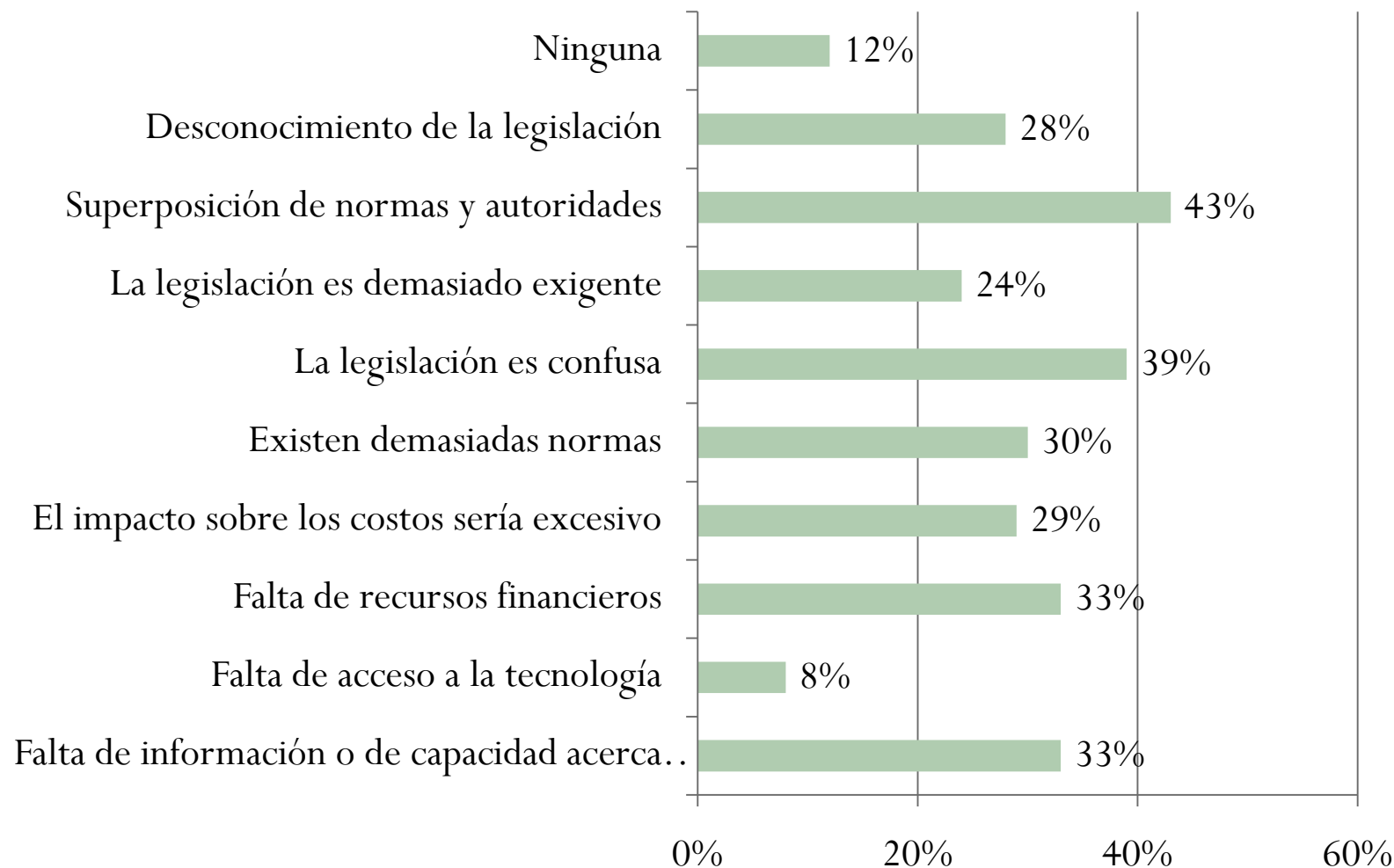
Importancia de los siguientes actores como factores de influencia en la implementación de mejores prácticas de gestión y producción



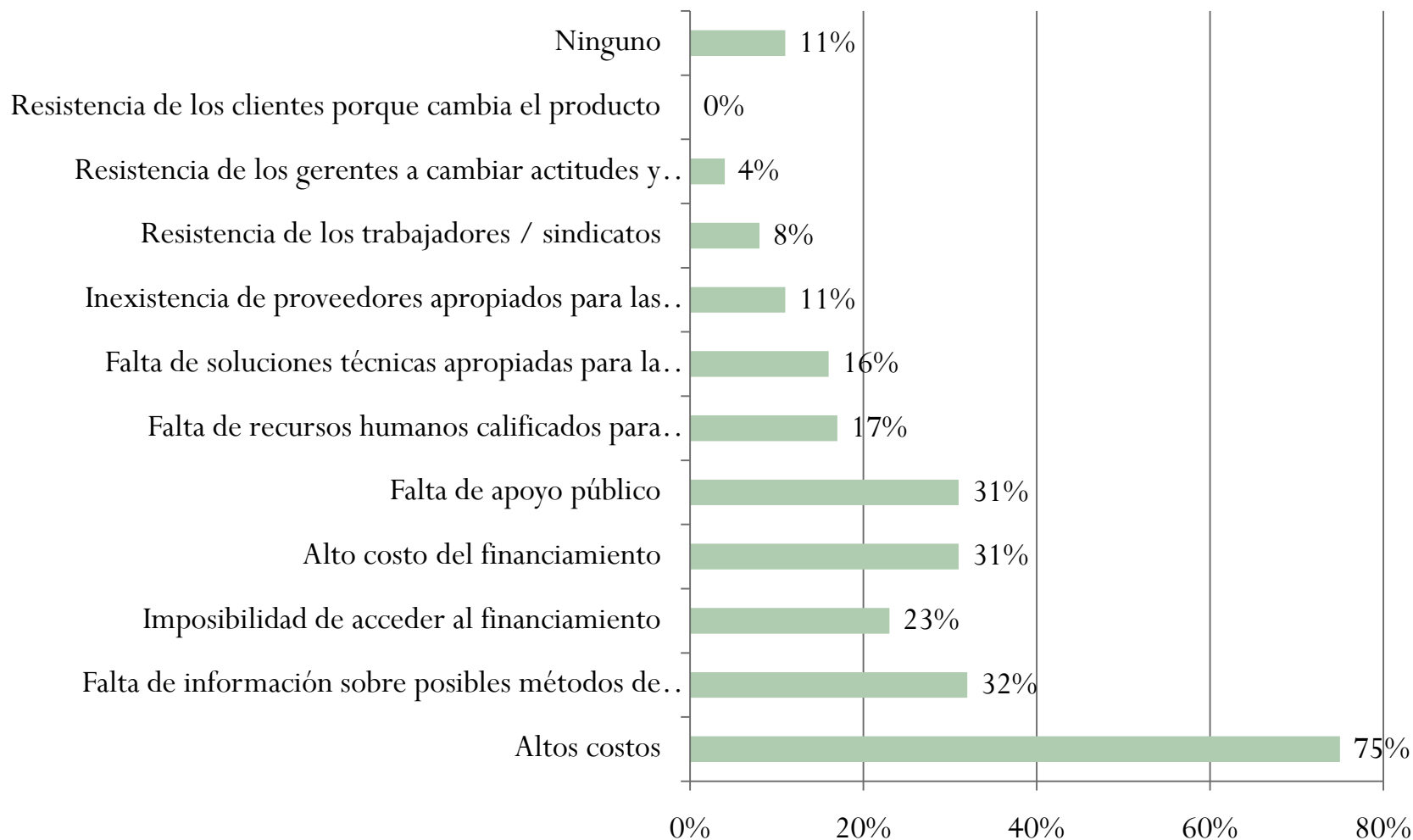
Motivaciones detrás de la implementación de mejores prácticas de gestión y producción



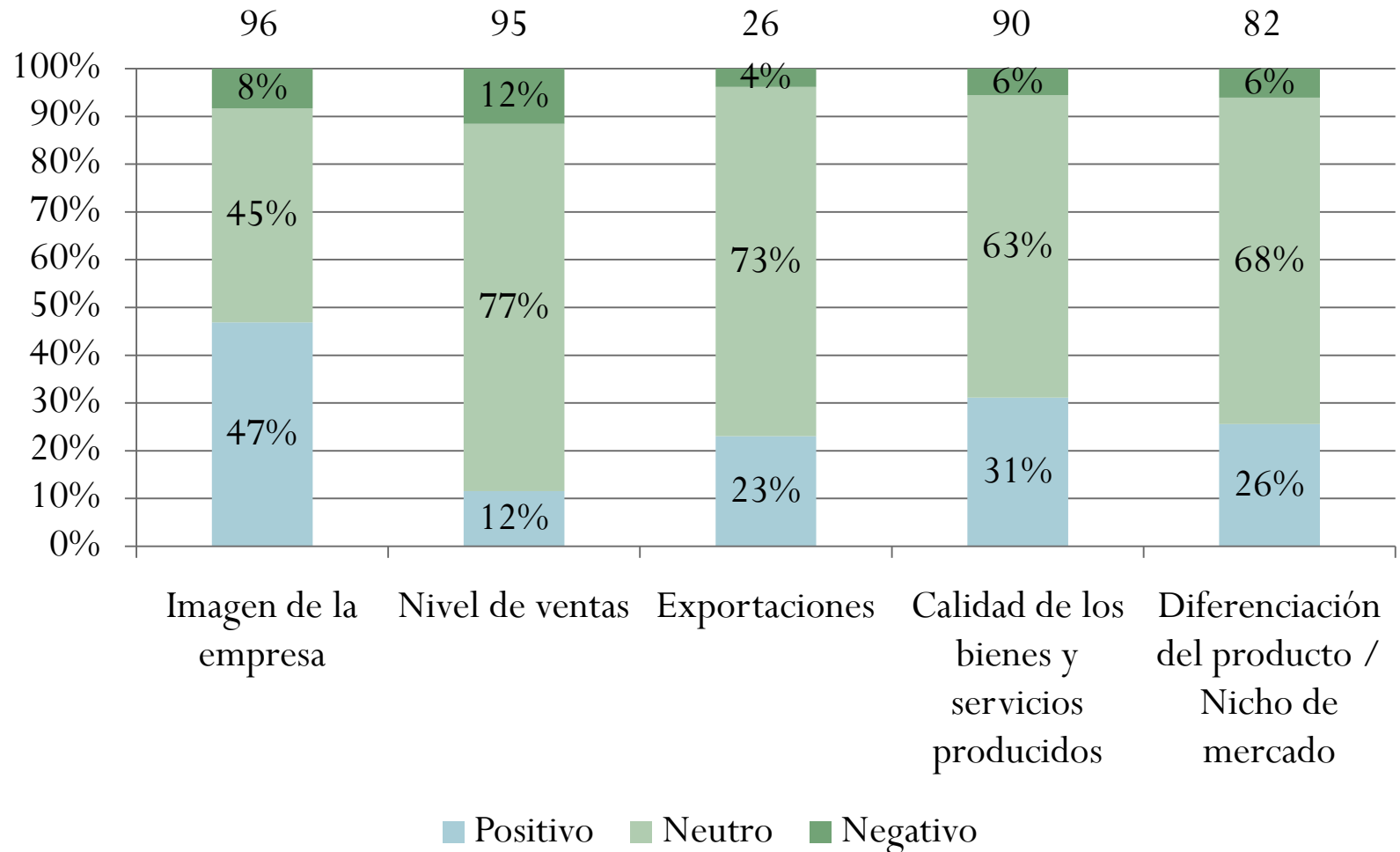
¿Tiene alguna dificultad para cumplir con la legislación ambiental?



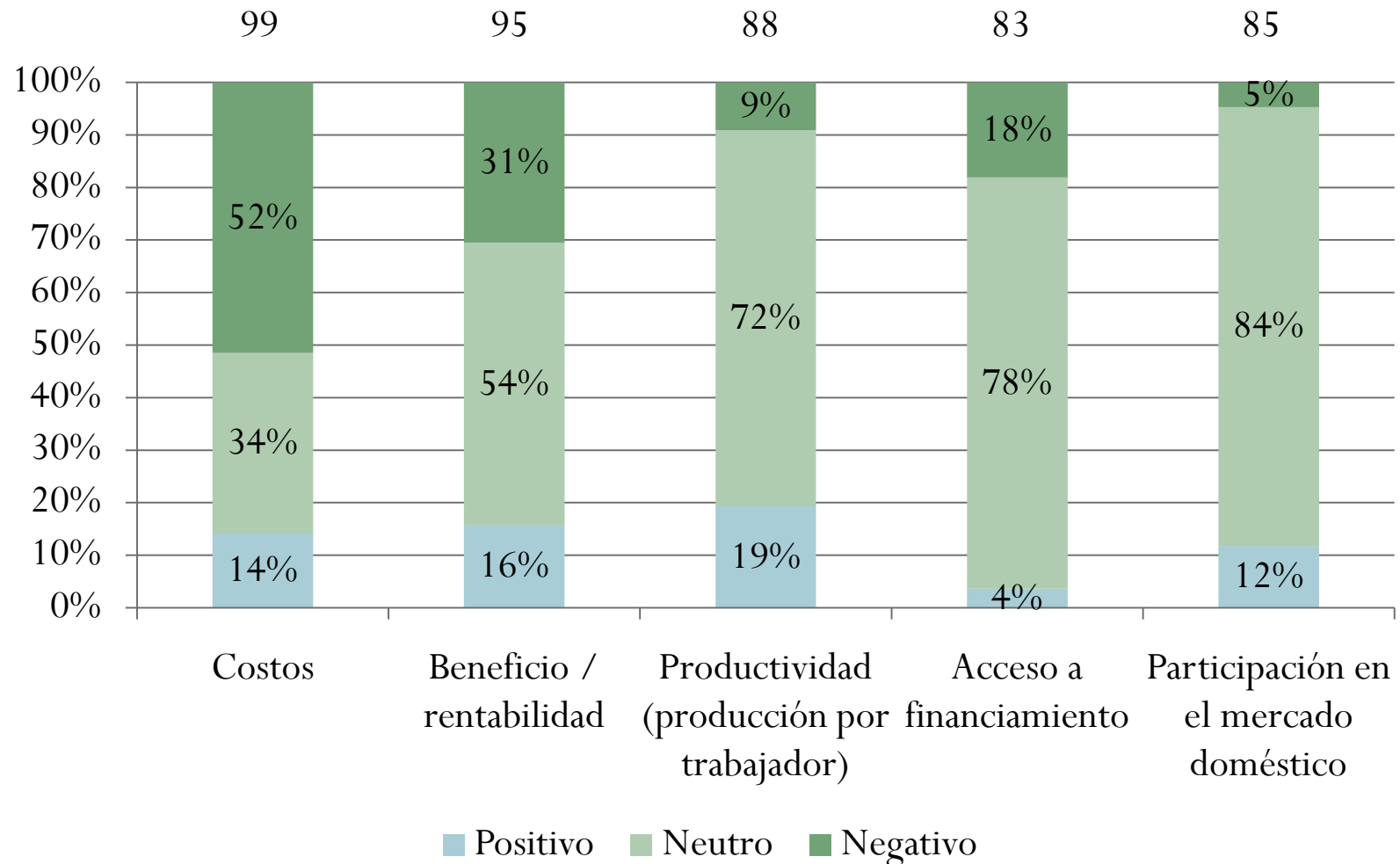
¿Cuáles fueron las dificultades que ha tenido que enfrentar la empresa para adoptar medidas ambientales?



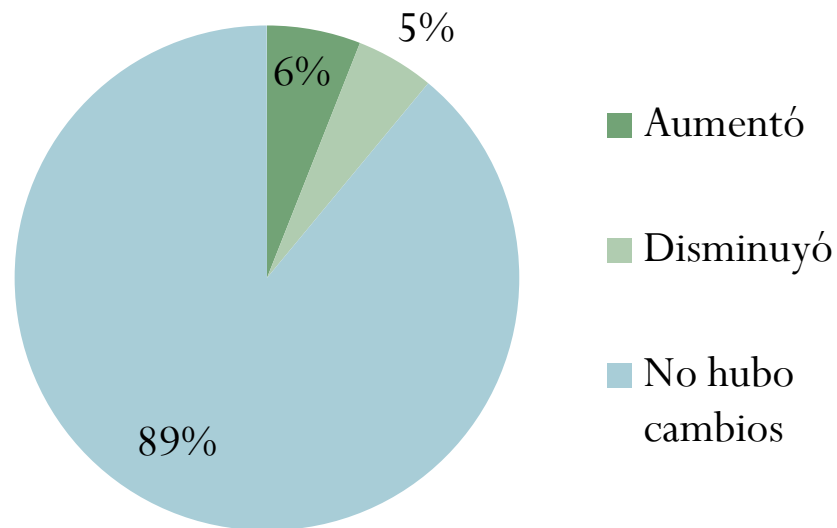
Con relación a la situación económica de la empresa ¿qué efecto tuvieron las medidas ambientales? (I)



Con relación a la situación económica de la empresa ¿qué efecto tuvieron las medidas ambientales? (II)



¿Qué pasó con el número de empleados a partir de la adopción de medidas ambientales ?

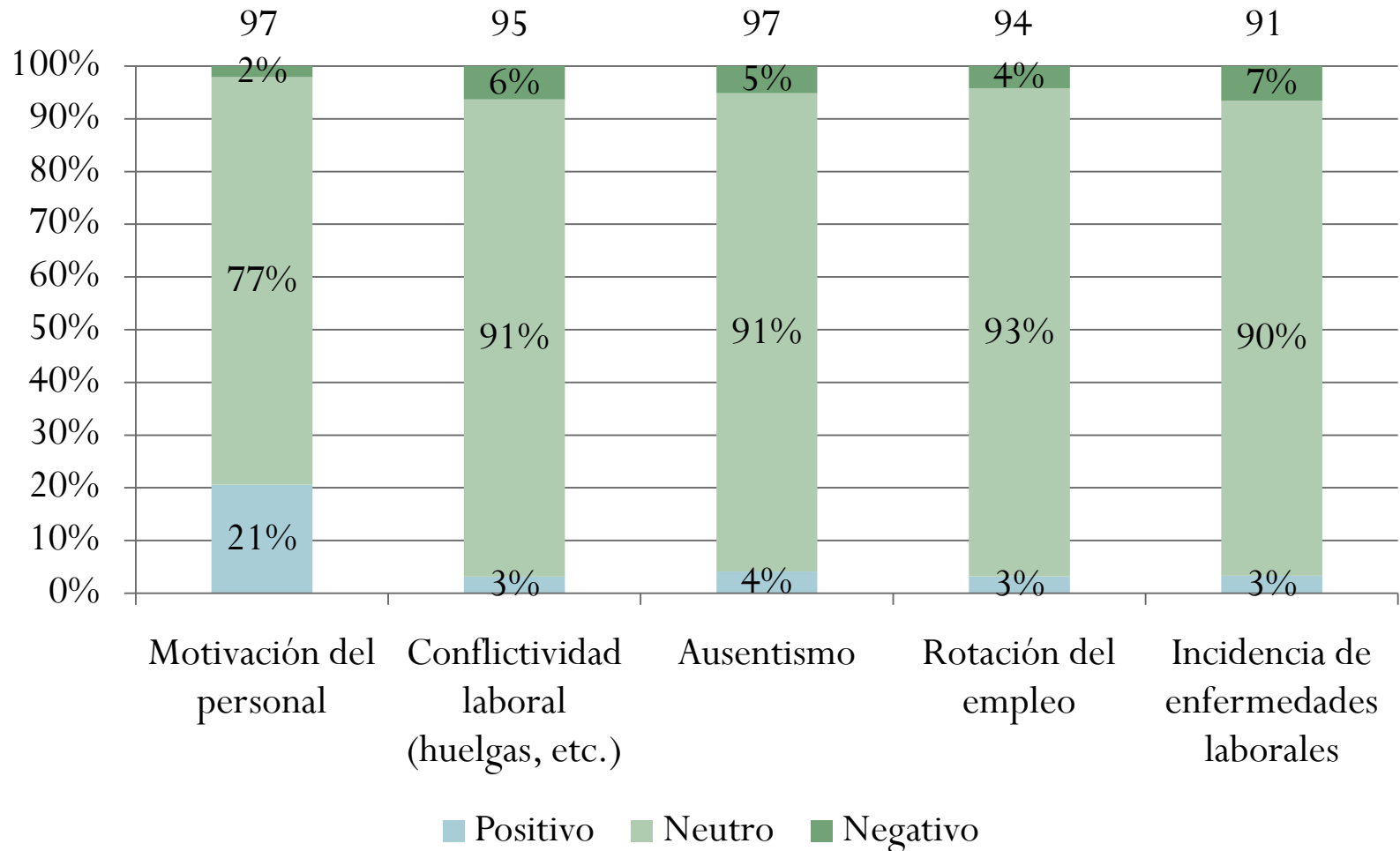


Innovación ambiental y empleo

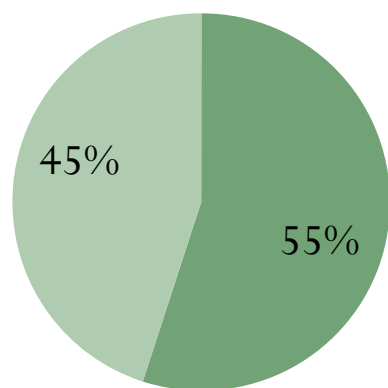
	Pfeiffer y Rennings (1999)*	Rennings et al. (2004)	Getzner (2002)	Nuestros resultados
Aumentó	-	9%	10%	6%
Igual	80-90%	88%	84%	89%
No hubo cambios	-	3%	6%	5%
Observaciones	más de 400	1594	407	100
Países	Alemania	Alemania, Reino Unido, Italia, Holanda y Suiza	Austria, Alemania, Holanda, España y Suecia	Argentina

* En el documento no presentan los valores para las tres opciones pero indican que entre las empresas restantes fue mayor la proporción que indicó un aumento que la que señaló una disminución.

¿Qué tipo de impacto tuvieron las medidas ambientales adoptadas?

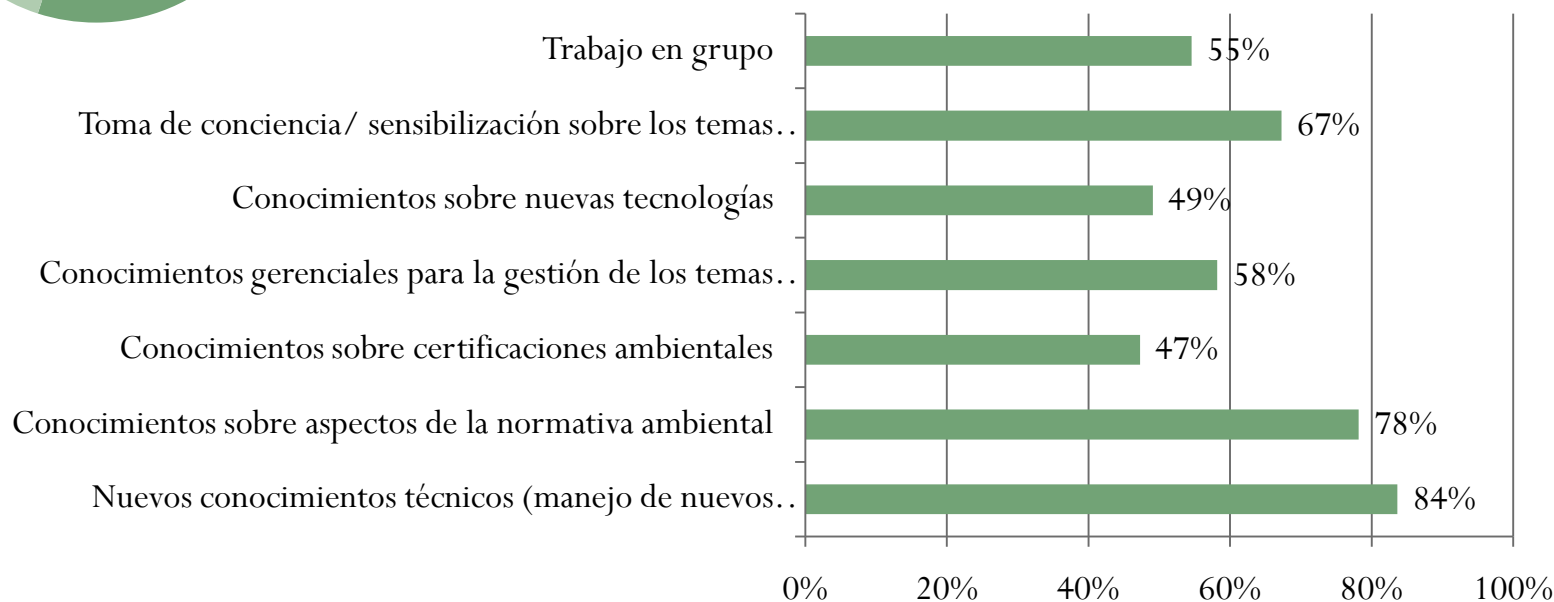


A partir de la adopción de las medidas ambientales, ¿se han requerido de nuevas habilidades y/o calificaciones en el personal con la finalidad de seguir desarrollando las actividades?

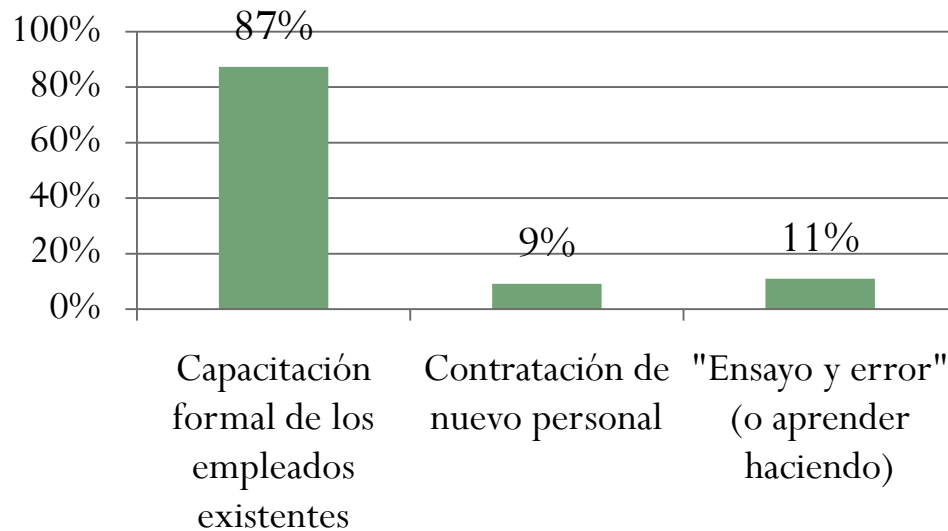


■ Sí
■ No

¿Cuáles han sido las nuevas habilidades y/o calificaciones necesarias para seguir desarrollando las actividades?

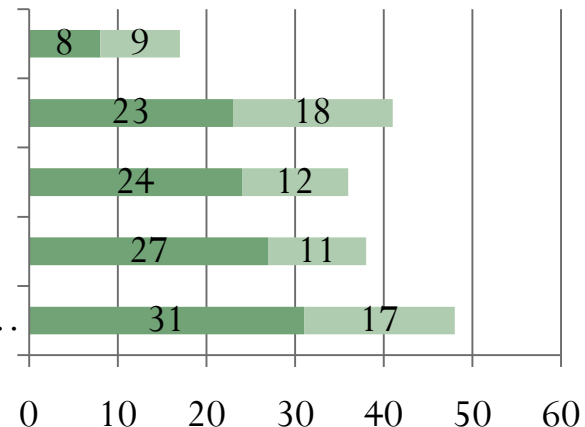


¿Cómo han adquirido las nuevas habilidades y/o calificaciones?



¿Quiénes recibieron capacitación y de que forma (interna o externa)?

Empleados de Seguridad e higiene



Directores y gerentes

Administrativos y servicios varios

Empleados de mantenimiento

Empleados de Producción.

■ Interna ■ Externa

Reflexiones finales (I)

- Obstáculos:
 - Normativa
 - Continúa presente el desconocimiento de la normativa, la dificultad para interpretarla y la superposición de normas y autoridades
 - Implementación
 - Elevados costos; dificultad de acceder al crédito; falta de información
- Motivaciones:
 - No han variado en el tiempo
 - Comportamientos reactivos
 - Cumplimiento de la normativa ambiental; mejora de la imagen empresarial

Reflexiones finales (II)

- Empleo:
 - La RA no está asociada a una reducción del nivel de ocupación, tampoco a un aumento  Continuar con medidas y programas de apoyo a la reconversión.
 - La reconversión ambiental ha tenido efectos cualitativos en el empleo; con readecuación de tareas.
 - Mayor importancia a los temas de capacitación y concientización de los empresarios y el personal.
- Competitividad
 - Aumento de costos  Impulsar la reconversión en los momentos favorables del ciclo.

Muchas gracias

<http://pymesverdes.wix.com/proyecto>

- Daniela Ramos (CENIT/UNTREF) danielaramos@fund-cenit.org.ar
- Ignacio Carciofi (IIEP-UBA-CONICET/CENIT) carciofi@econ.uba.ar
- Martín del Castillo (CENIT) martin.delcastillo@fund-cenit.org.ar

cenit
centro de investigaciones
para la transformación

 **IDRC** | **CRDI**
Canada 